

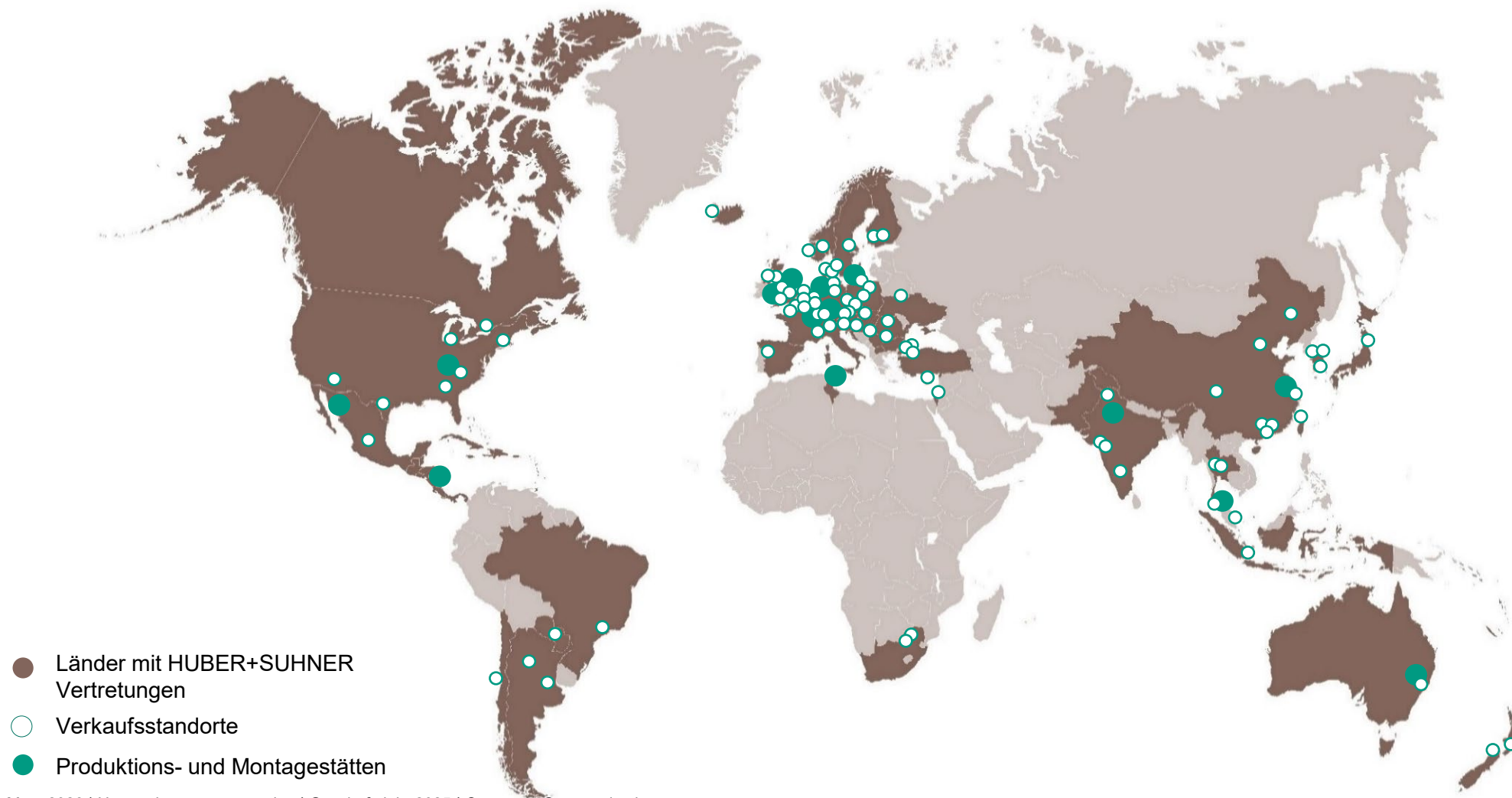
HUBER+SUHNER

**We connect people
with people by
connecting things
with things**

Connecting – today and beyond

Globales Netzwerk, lokale Präsenz

Zwischen 4'000 und 5'000 Kunden weltweit



20

Länder

4'000

Mitarbeitende weltweit

1'200

Mitarbeitende Schweiz

Konzernleitung

*Mitglied der Konzernleitung

** Mitglied der erweiterten Konzernleitung



Urs Ryffel*

CEO | Vorsitzender Konzernleitung

Eintritt 2002

Schweizer Staatsbürger



Susanne Buck**

Head of Group Strategy and M&A

Eintritt 2024

Schweizer Staatsbürgerin



Christiane Jelinek**

CCO | Corporate Communications

Eintritt 2024

Deutsche Staatsbürgerin



Alexander Graf**

CIO | IT, Group Programmes

Eintritt 2019

Deutscher Staatsbürger



Richard Haemmerli*

CFO | Finanzen, Rechts-

Dienst, Globaler Einkauf

Eintritt 2025

Schweizer Staatsbürger



Patricia Stolz*

CHRO | Personal

Eintritt 2015

Schweizer Staatsbürgerin



Jürgen Walter*

COO

Kommunikationssegment

Eintritt 2021

Deutscher Staatsbürger



Reto Bolt*

COO

Industriesegment

Eintritt 1993

Schweizer Staatsbürger



Drew Nixon*

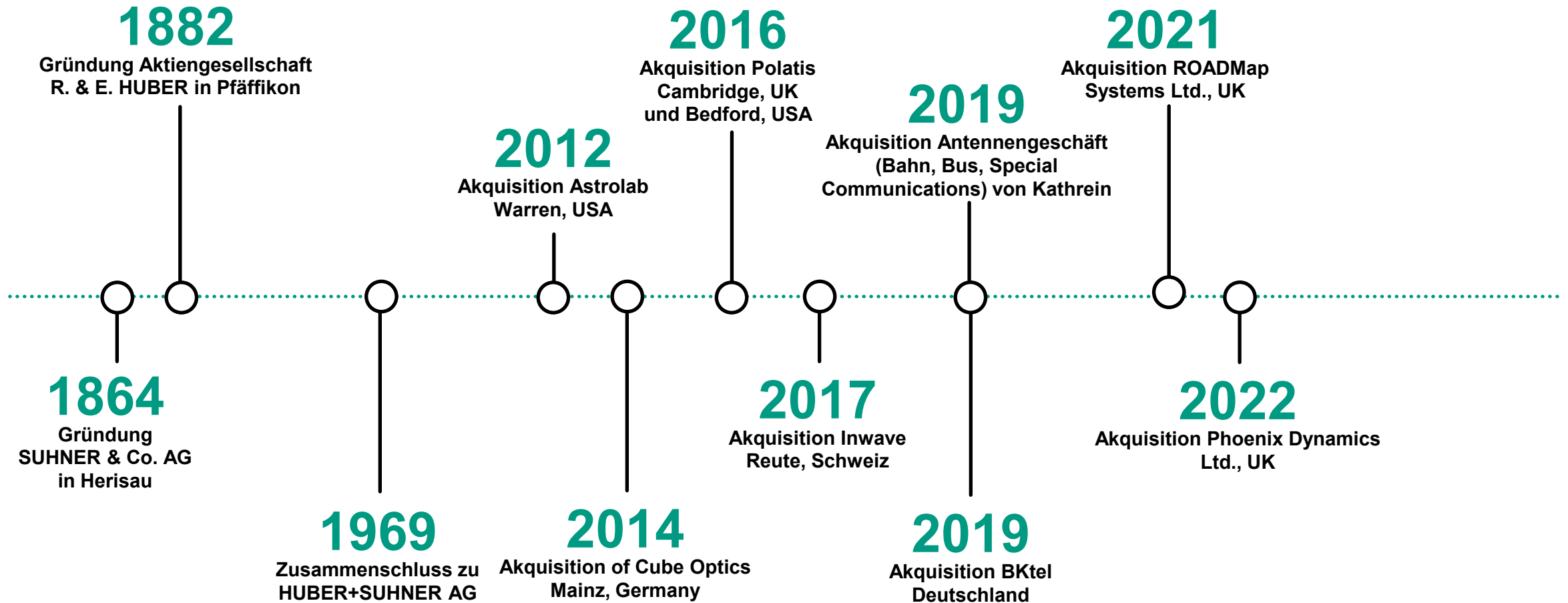
COO

Transportsegment

Eintritt 2004

Amerikanischer Staatsbürger

Unternehmensgeschichte



Strategischer Fokus: Menschliche Bedürfnisse und Megatrends



Mobil sein



Nahtlos kommunizieren



Sich sicher fühlen

Urbanisierung

Third Places
Intelligente Stadt
Megastadt
Nachhaltige
Mobilität

Ökointelligenz

Nachhaltiger Transport
Dekarbonisierung
Kreislaufwirtschaft

Mobilität

E-Mobilität
Autonomes Fahren
Dritte Orte
Dekarbonisierung
6G

Konnektivität

Künstliche Intelligenz
Quanten Computing
Geschäftsökosystem
Autonomes Fahren
Omni Interaction
Intelligente
Automatisierung
Intelligente Stadt
6G

Wissenskultur

Offene Innovation

Sicherheit

Militärische Innovation
Resilienz
Autonomes Fahren

Quelle: Zukunftsinstitut

Fakten & Zahlen

Schlüsselzahlen 2025

864.1

Nettoumsatz
in CHF Mio.

10.5%

EBIT in % des
Nettoumsatzes

74.9

Konzerngewinn
in CHF Mio.

4.03

Gewinn pro Aktie
in CHF

7.1%

F&E-Ausgaben
in % des
Nettoumsatzes

69.5

Freier Operativer
Cashflow
in CHF Mio.

17.1%

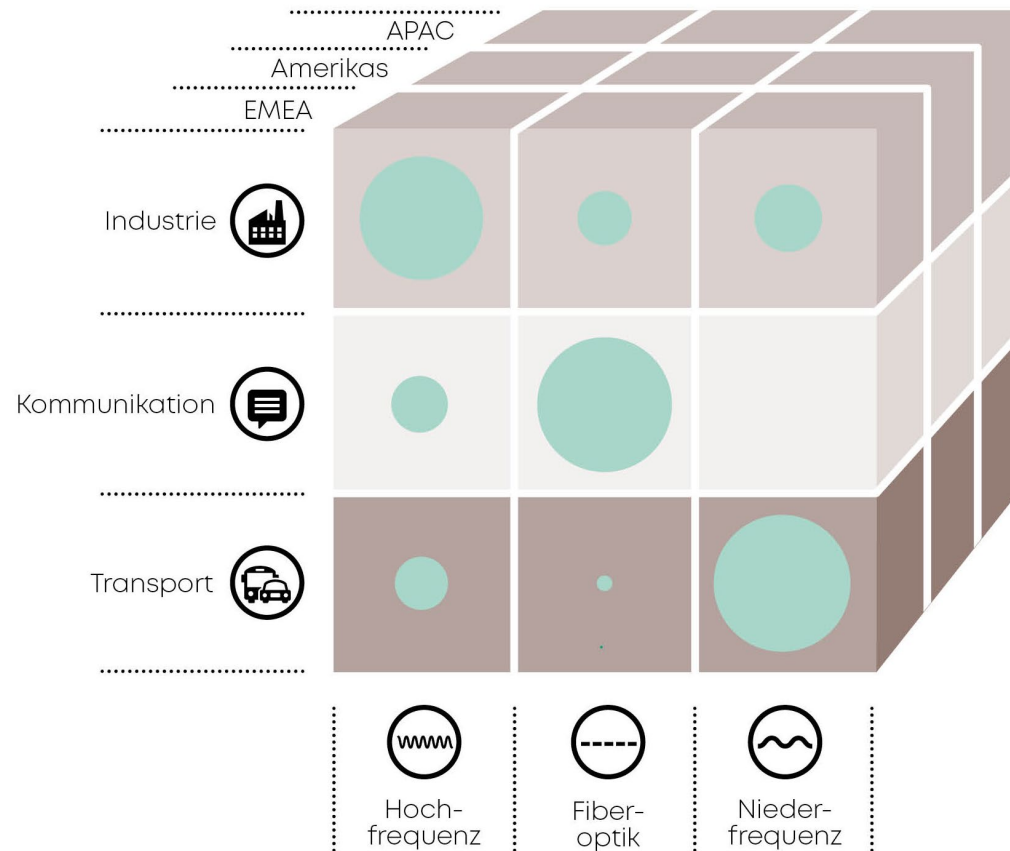
Rendite auf
investiertes Kapital
(ROIC)

77.9%

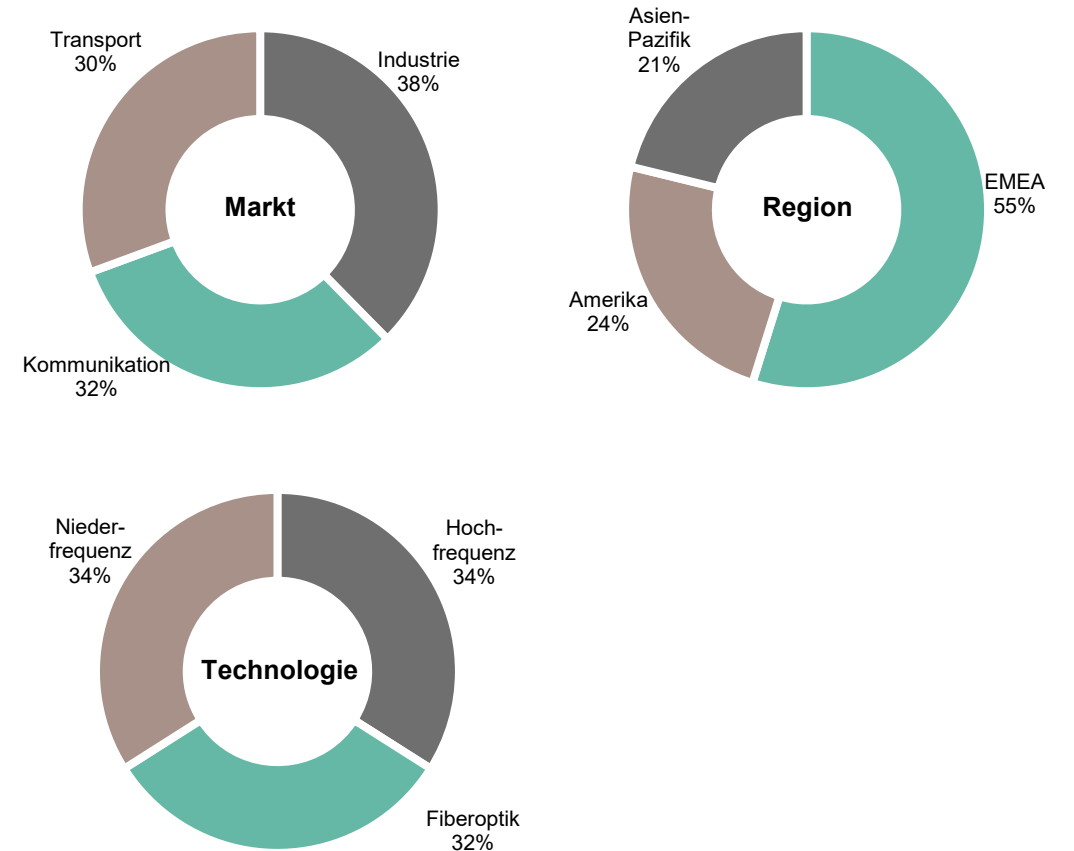
Eigenkapitalquote

Diversifiziert nach Märkten, Technologien und Regionen

Unser 3x3 Ansatz

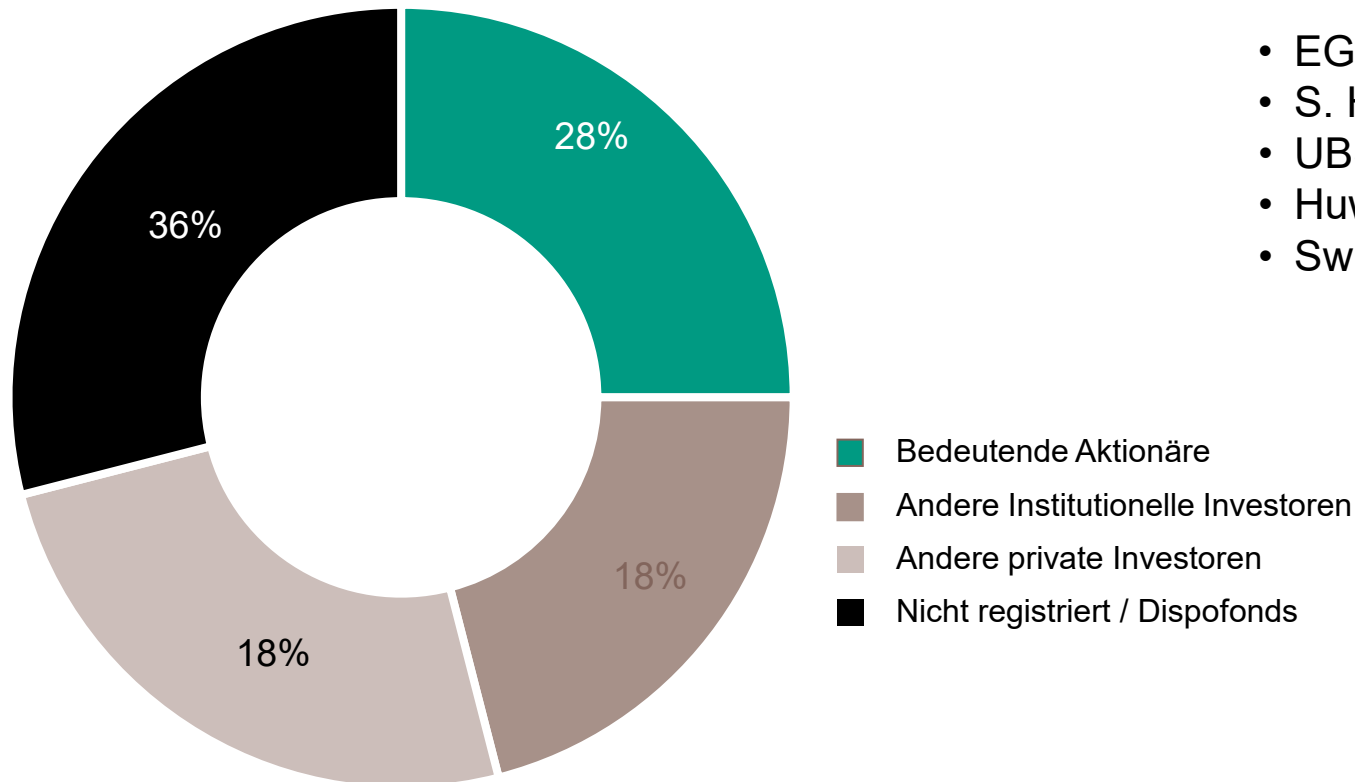


Aufteilung des Nettoumsatzes gemäss



Starke Kernaktionärsbasis

Ca. 6'500 Aktionäre



Bedeutende Aktionäre (>3%)*

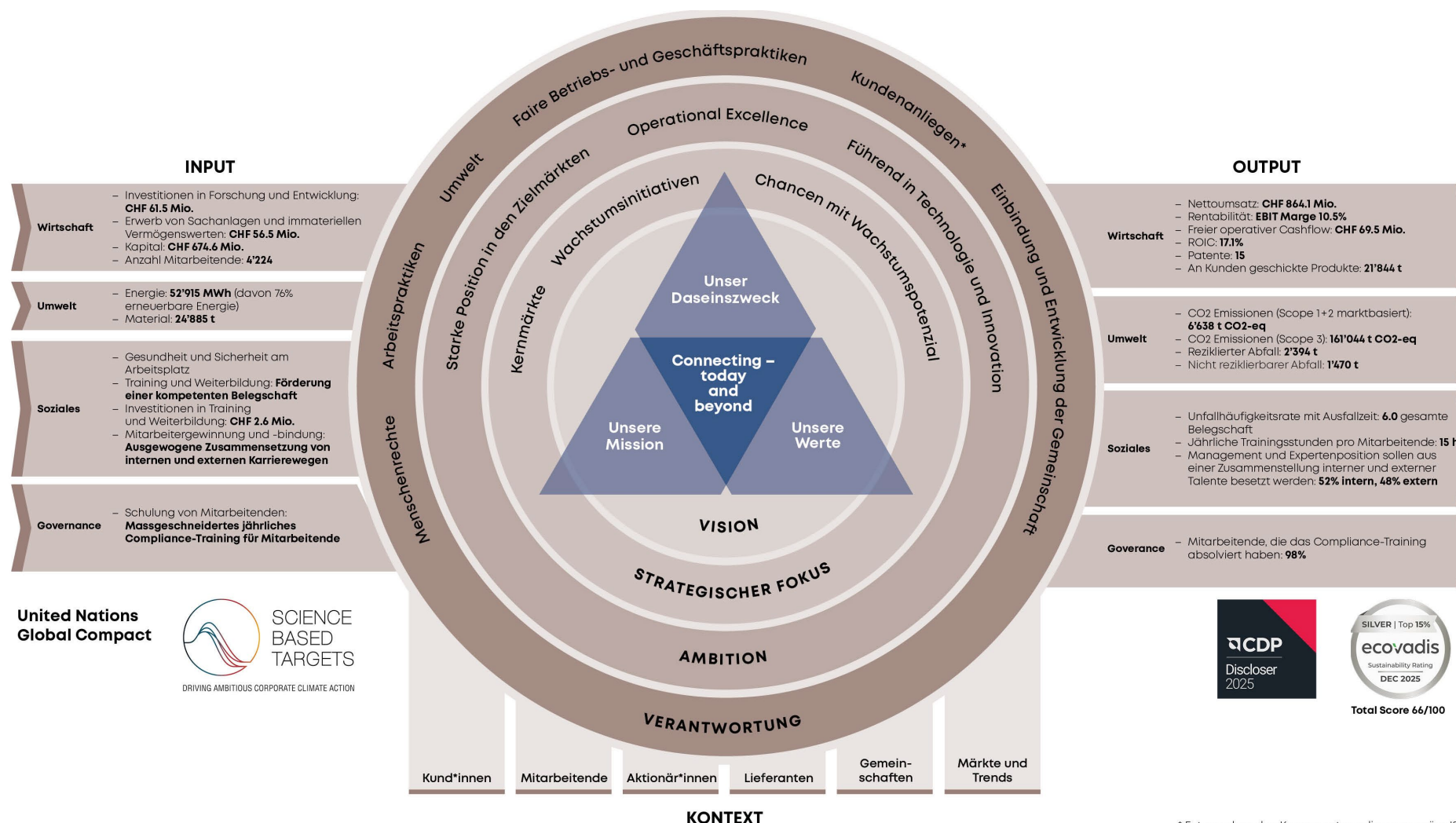
• EGS Beteiligungen AG	9.7%
• S. Hoffmann-Suhner	6.5%
• UBS Fund Management (Switzerland) AG**	5.0%
• Huwa Finanz- und Beteiligungs AG	3.4%
• Swisscanto Fondsleitung AG***	3.0%

*Stand 31.12.2025

**offengelegte Beteiligung durch UBS per 14.05 2025: 5.009%

*** offengelegte Beteiligung durchSwisscanto per 09.04.2025: 3.008%

Nachhaltige Wertschöpfung und -verteilung



* Entsprechen den Konsumentenangelegenheiten gemäss ISO 26000

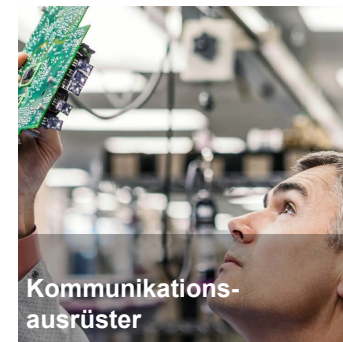
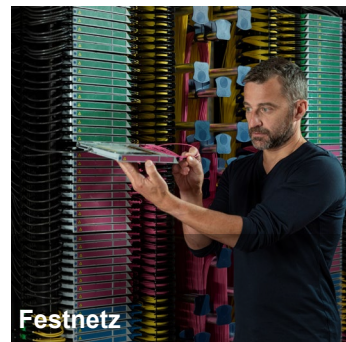
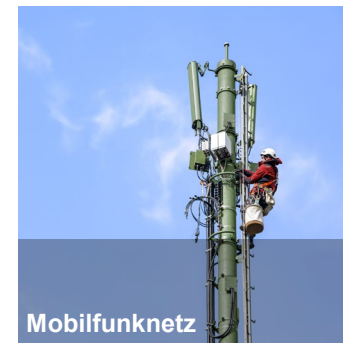
Märkte und Kunden

Hochattraktive Märkte in allen drei Segmenten

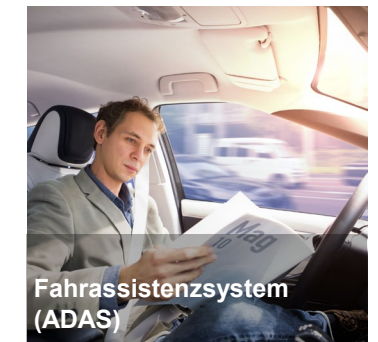
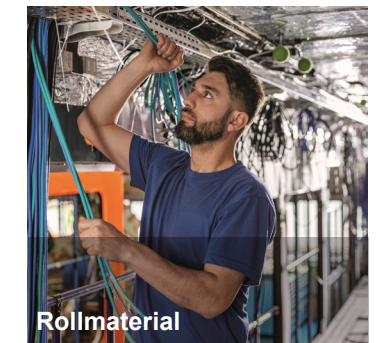
Industrie



Kommunikation



Transport



Unsere Lösungen im Industriesegment

Industrielösungen

- Energieerzeugung
- Verarbeitende Industrien
- Medizinisches Gerät
- Quanten Computing und kryogene Anwendungen

Prüf- & Messtechnik

- Hochfrequenz Messtechnik
- Halbleiter Testlösungen
- Automatisiertes Testen von Geräten

Schnelladesysteme für E-Fahrzeuge

- Ladesysteme – Personenwagen
- Megawatt-Ladesysteme – Nutzfahrzeuge

Luft-, Raumfahrt & Wehrtechnik

- Raumfahrt
- Führung, Kommando, Kommunikation, Computer, Cyber, Nachrichtendienst, Überwachung und Aufklärung
- Luftfahrt
- Radar & Elektronische Kriegführung
- Militärfahrzeuge

Industrie: Fortschrittliche und differenzierte Lösungen

Lebenslange Datenintegrität und Energieübertragung dank zuverlässigen Lösungen



Um kompromisslose Zuverlässigkeit unter extremen Bedingungen bei gleichzeitiger Reduzierung von Grösse, Kosten und Gewicht zu gewährleisten, erfordert es in Luft-, Raumfahrt und Wehrtechnik äusserst robuste Verbindungslösungen.



Damit eine zunehmend technisierte Welt funktioniert, benötigt es die konstante Durchführung von Tests und Messungen. Unsere Komponenten stehen für verlässliche Leistung bei hoher Geschwindigkeit, in hohen Frequenzen und unter allen Bedingungen.



Wir sind führend in der Entwicklung zukunftsicherer Lösungen für die Produzenten von Schnellladeinfrastrukturen und Betreiber von Ladestationen, um die wachsende Nachfrage nach sicheren, effizienten und zuverlässigen Ladelösungen für Elektrofahrzeuge global zu bedienen.



Wir entwickeln erstklassige Verbindungslösungen, um Herausforderungen in den Bereichen Energie, Öl und Gas, Berg- und Tunnelbau, Medizintechnik sowie Quantencomputing zu lösen.

Unsere Lösungen im Kommunikationssegment

Rechenzentren

- Strukturierte Verkabelung
- Erweiterung der Bandbreite und Transceiver
- Optical Circuit Switching
- Zeitsynchronisation

Mobilfunknetz

- Zeitsynchronisation
- Optical Circuit Switching
- Laborautomatisierung
- Verkabelung in rauen Umgebungen
- Antennenlösungen
- Erweiterung der Bandbreite und Transceiver

Kommunikationsausrüster

- Hochfrequenzkomponenten
- Glasfaserkomponenten
- Optische Koppelmodule für Transceiver

Festnetz

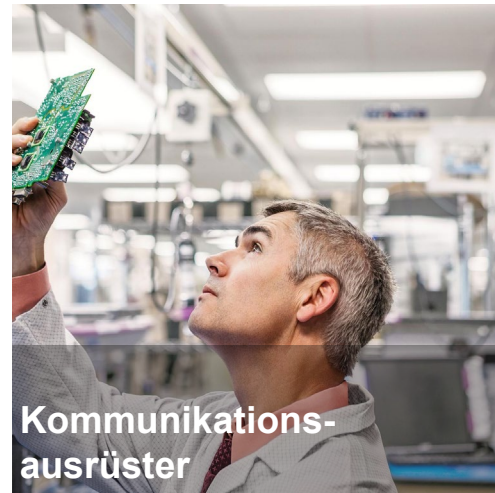
- Verbindungstechnik im Aussenbereich
- Verbindungstechnik im Innenbereich
- Erweiterung der Bandbreite und Transceiver
- Optical Circuit Switching
- Laborautomatisierung
- RF Video Overlay
- Hybrid Fiber Coax Lösungen

Kommunikation: Umfassende Verbindungslösungen

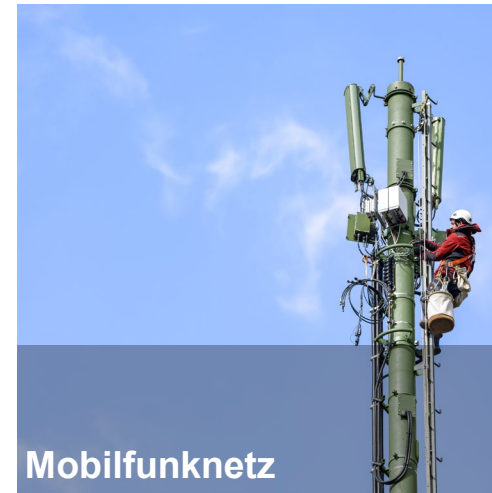
Eine sichere, zukunftsfähige physikalische Ebene für höchste Leistung, Dichte und Skalierbarkeit



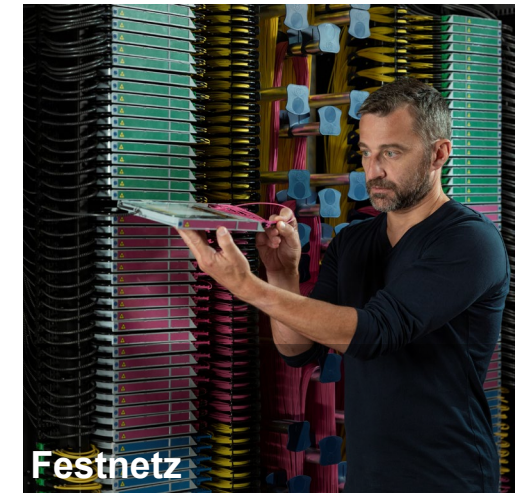
Einfachheit ist der Schlüssel zur Entwicklung kompakter, einfach zu installierender und erweiterbarer Rechenzentren-Lösungen in einem ständig wachsenden Markt.



Der kontinuierliche Ausbau der Netzabdeckung und -kapazität zu wettbewerbsfähigen Kosten und in rasantem Tempo wird durch die Partnerschaft mit unseren Kunden in Technologie und Innovation ermöglicht.



Hohe Stückzahlen und steigender Kostendruck erfordern kontinuierliche Effizienzsteigerungen. Integrierte Lösungen senken die Installationskosten und schaffen Wettbewerbsvorteile für unsere Kunden.



Hochgeschwindigkeitsinternet für alle Haushalte wird zu einem globalen Gut. Dazu trägt das Sicherstellen der Erweiterbarkeit von Glasfasernetzwerken zu niedrigen Kosten und mit hoher Wirksamkeit bei.

Unsere Lösungen im Transportsegment

Rollmaterial

- Kabelgebundene Bordlösungen für Waggon
- Wagenübergangssysteme

Kommunikationslösungen für den Schienenverkehr

- Train-to-ground-Kommunikation
- Streckenseitige Kommunikation
- Communication-based train control (CBTC)

Fahrassistenzsystem (FAS, engl. ADAS)

- Drahtlose Kommunikation zwischen Fahrzeugen
- V2X (Fahrzeug zu X)

Elektrofahrzeuge

- Bordnetz-Verkabelung
- Hochspannungs-Energieverteilung

Transport: Nachhaltige Lösungen für den Transportmarkt

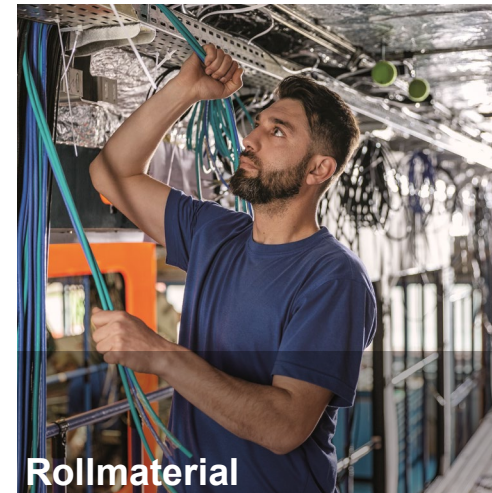
Effiziente elektrische Übertragung, Hochgeschwindigkeitsdaten und autonome Steuerung



Konnektivitätslösungen im Verkehrswesen nutzen zuverlässige und leistungsstarke Kommunikationsmittel, die für betriebliche Effizienz, Sicherheit und ein verbessertes Fahrgasterlebnis sorgen.



Die Reduzierung der Emissionen und eine nachhaltigere Mobilität treiben den weltweiten Bedarf an platzsparenden, sicheren und zuverlässigen Konnektivitätssystemen in Elektrofahrzeugen voran.



Schienenfahrzeuge sind heute hochkomplex und erfordern innovative Technologien an Bord, um Daten und Energie effizient zu übertragen. Unsere umfassenden Konnektivitätslösungen gewährleisten Effizienz, Zuverlässigkeit und Sicherheit.



Selbstfahrende Fahrzeuge revolutionieren die zukünftige Mobilität. Leistungsstarke Radarsysteme und Datenübertragungslösungen werden für Sicherheit und ein komfortables Fahrerlebnis sorgen.

Nachhaltigkeit

Strategische Nachhaltigkeitsziele

Sicherstellung von Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz:

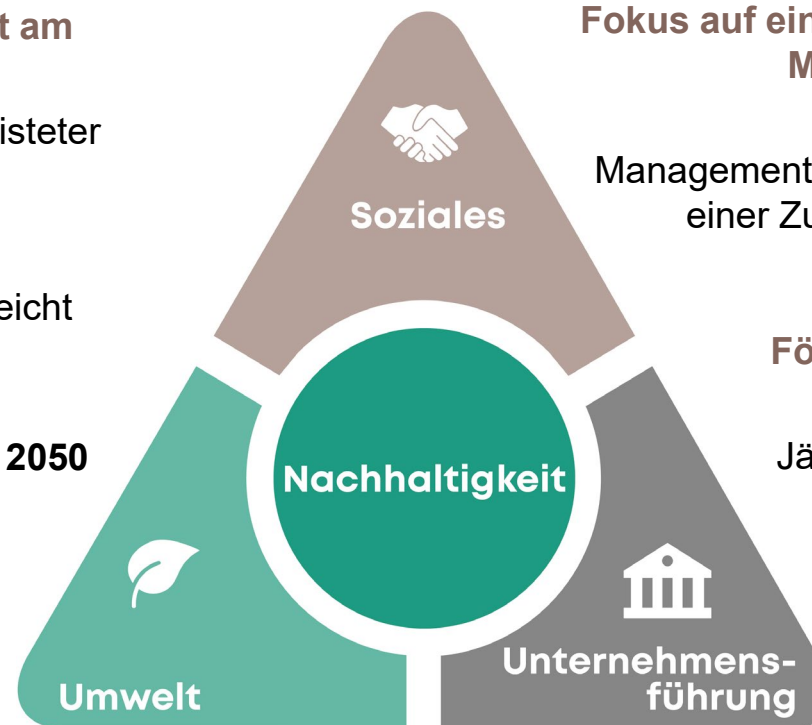
Arbeitsunfälle mit Ausfallzeit pro eine Million geleisteter Arbeitsstunden pro Jahr (LTIR): **≤ 3.0**

Bekämpfung des Klimawandels:

- SBTi validiertes Scope 1+2 Ziel von 2017 erreicht
- Scope 1+2 Emissionen: **-55% bis 2030**
- Scope 3 Emissionen: **-25% bis 2030**
- Scope 1, 2 und 3 Emissionen: **Netto-null bis 2050**

Reduzierung der Ressourcenintensität bis 2030:

- Energieintensität: **-15%**
- Intensität des nicht-
recyclingbaren Abfalls: **-25%**



Fokus auf eine ausgewogene Zusammensetzung von Mitarbeitenden mit internen und externen Karrierewegen:

Management und Expertenpositionen sollen jährlich aus einer Zusammenstellung von **40–60%** interner und externer Talente besetzt werden

Förderung einer kompetenten Belegschaft mit agiler Denkweise:

Jährliche Trainingsstunden pro Mitarbeitende von: **≥ 16h**

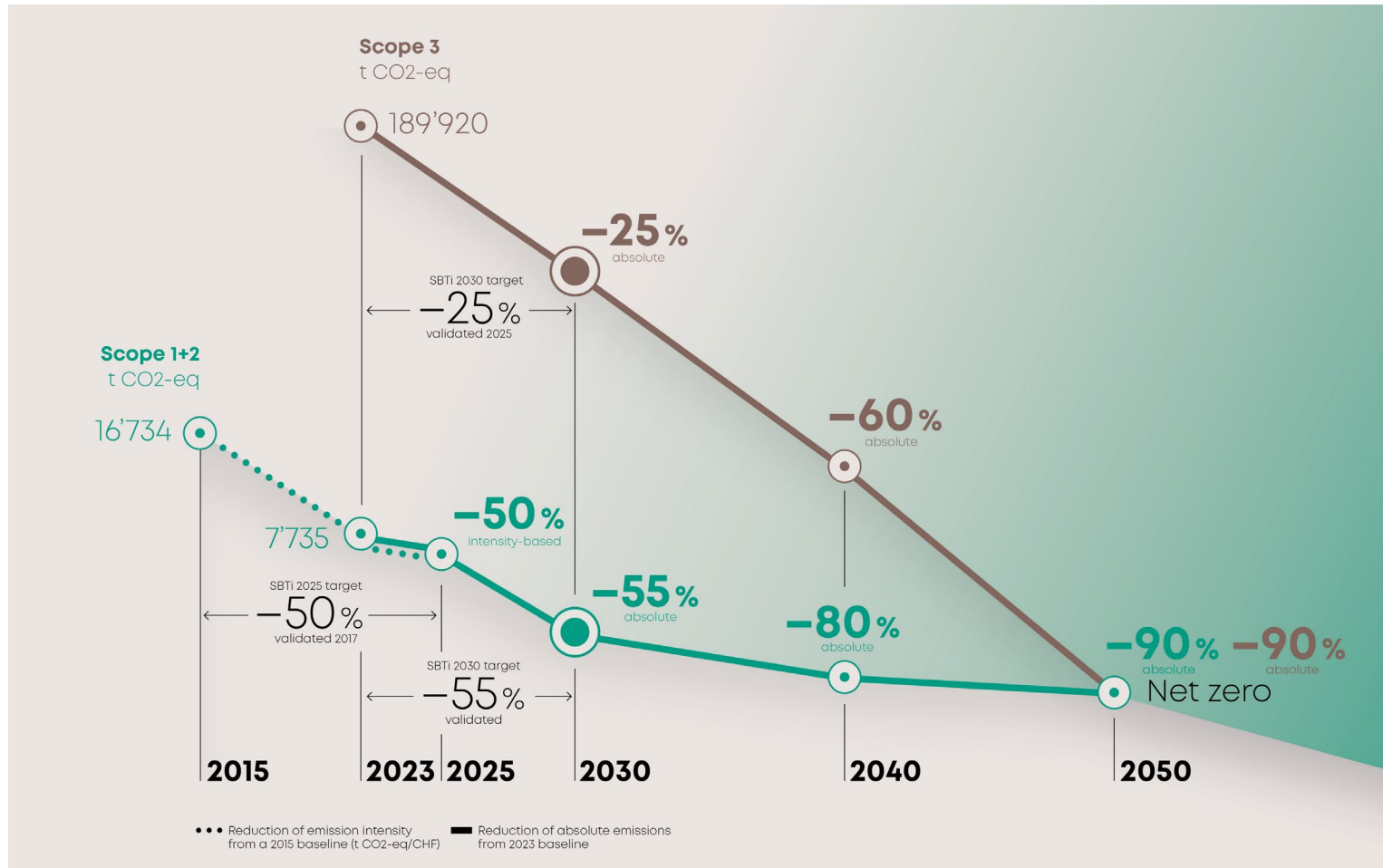
Bekämpfung von Korruption und Bestechung:

Teilnahmequote der Mitarbeitenden an der Online-Compliance-Schulung: **≥ 95%**

Der Nachhaltigkeitsbericht 2025 wurde in Anlehnung an die Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) der Europäischen Union sowie an die European Sustainability Reporting Standards (ESRS), Sektor-agnostisches Set 1, erstellt. Eine unabhängige Prüfung zu ausgewählten Nachhaltigkeitsangaben und -kennzahlen wurde von Ernst & Young Ltd. durchgeführt.

Science Based Target initiative (SBTi)

Validierte Treibhausgasemissions-Ziele 2030 und 2050



Das [Kurzzeit SBTi Ziel bis 2030](#) sieht eine Reduktion der absoluten Emissionen in Scope 1+2 von 55% gegenüber dem Basisjahr 2023 und von 25% in Scope 3 (Emissionen in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette) vor. Das [Langzeit SBTi Ziel bis 2050](#) besteht in der absoluten Reduktion von 90% aller Emissionen.

Weitere Informationen sind in der [Medienmitteilung](#) sowie in unserem [Nachhaltigkeitsbericht](#) zu finden.

Nachhaltigkeitsstrategie: Entwicklung 2025

	2025	2024	Δ
Scope 1+2 Ziel validiert von SBTi im Jahr 2017, Ziel erreicht in 2025 ¹⁾	-	-	-
Scope 1+2 (market-based) in tCO ₂ -eq, Ziel: -55% bis 2030	6'631	6'128	8.3%
Scope 3 in tCO ₂ -eq, Ziel: -25% bis 2030	161'044	209'384	(23.1%)
Intensität des nicht-reziklierbaren Abfalls in kg des Nettoumsatzes Ziel: -25% bis 2030	1.7	1.7	1.5% ¹⁾
Energieintensität in MWh des Nettoumsatzes, Ziel: -15% bis 2030	61	60	2.7% ¹⁾
LTIR (Arbeitsunfälle mit Ausfallzeit pro eine Million geleisteter Arbeitsstunden pro Jahr), Ziel ≤ 3.0	6.0	2.6	3.4
Durchschnittliche Trainingsstunden pro Mitarbeitenden und Jahr Ziel: ≥ 16	15	17	(12%)
Teilnahmequote am Online-Compliance-Training pro Jahr in % Ziel: ≥ 95%	98%	98%	

1) Das Scope-1+2-Ziel aus dem Jahr 2017, die Energieintensität sowie die Intensität des nicht-reziklierbaren Abfalls, wurden bislang relativ zur Wertschöpfung (VA) berechnet. Bei Verwendung der Wertschöpfung als Referenz zeigen sich ein Rückgang des nicht-reziklierbaren Abfalls um 6.3% sowie eine Verringerung der Energieintensität um 5.2%..

Verpflichtungen, Offenlegungen und Bewertungen



HUBER+SUHNER hat das im Jahr 2017 von SBTi validierte Klimaziel der Scope 1+2 Emissionen von -55% bis 2025 erreicht. Anfang Januar 2025 validierte die Science Based Targets initiative (SBTi) unsere Treibhausgas-Reduktionsziele für Scope 1, 2 und 3 für die Jahre 2030 und 2050.



Klimawandel Rating 2025: A- (Implementierung aktueller Best Practices). HUBER+SUHNER ist unter den 22'100 Firmen weltweit, welche Daten zu Klimawandel und Wasser über die CDP-Plattform zur Verfügung stellen.



Mit einer Gesamtpunktzahl von 75/100, hat HUBER+SUHNER eine Silbermedaille erhalten und befindet sich unter den top 15% der Firmen aller Sektoren weltweit, die am 2025 EcoVadis Rating teilgenommen haben.



This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

HUBER+SUHNER AG und ihre Tochtergesellschaften sind Unterzeichnende des UN Global Compact seit 2020.



Connecting – today and beyond

Disclaimer

Dieses Dokument dient nur zu Präsentationszwecken. Es enthält bestimmte zukunftsgerichtete Aussagen, einschliesslich, aber nicht beschränkt auf solche, die die Worte "glaubt", "geht davon aus", "erwartet" oder Formulierungen ähnlicher Art verwenden. Solche zukunftsgerichteten Aussagen werden auf der Grundlage von Annahmen und Erwartungen gemacht, die das Unternehmen zu diesem Zeitpunkt für vernünftig hält, die sich jedoch als falsch erweisen können. Solche Aussagen unterliegen bekannten und unbekannten Risiken und Ungewissheiten. Die tatsächlichen Ergebnisse von HUBER+SUHNER können erheblich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen und Prognosen antizipierten Ergebnissen abweichen. Das Unternehmen unternimmt grosse Anstrengungen, um genaue und aktuelle Informationen aufzunehmen. Es werden jedoch weder ausdrücklich noch stillschweigend Zusicherungen oder Garantien hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der in diesem Handout enthaltenen Informationen gegeben, und das Unternehmen lehnt jegliche Haftung für die Verwendung dieser Informationen ab.